

บริษัท ออฟเตอร์ ยู จำกัด (มหาชน)



# คำอธิบายและการ วิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

ประจำไตรมาส 3 ปี 2567





# บทสรุป ผู้บริหาร:



สรุปผลการดำเนินงาน ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567	Q3/66	Q3/67	เปลี่ยนแปลง + / (-)	9M/66	9M/67	เปลี่ยนแปลง + / (-)
หน่วย: ล้านบาท			%YoY			%YoY
รายได้จากการขาย	338	428	27%	900	1,144	27%
กำไรขั้นต้น	223	280	26%	583	756	30%
EBITDA	111	148	33%	288	396	38%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิของกลุ่มบริษัทฯ	54	83	54%	131	210	60%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	66.0%	65.4%	(0.6%)	64.8%	66.1%	1.3%
EBITDA margin <sup>1</sup> (%)	32.6%	34.3%	1.7%	31.6%	34.3%	2.7%
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ <sup>1</sup> (%)	15.8%	19.2%	3.4%	14.4%	18.2%	3.8%
จำนวนสาขาร้านออฟไลน์ <sup>2</sup> ที่เปิดดำเนินการ ณ วันที่ 30 ก.ย.	59	61	3.4%	59	61	3.4%

<sup>1</sup>EBITDA Margin และอัตรากำไรสุทธิตามคำนวณจากรายได้รวม

## สรุปผลประกอบการสำคัญในไตรมาสที่ 3 ปี 2567



### รายได้:

- บริษัท ออฟเตอร์ ยู จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") มีรายได้จากการขายเท่ากับ 428 ล้านบาทในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 และ 1,144 ล้านบาท ในงวด 9 เดือนแรก ปี 2567 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 27 จากไตรมาสที่ 3 ปี 2566 และ จากงวด 9 เดือนแรกปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากร้านขนมหวานและเครื่องดื่มที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการเติบโตของยอดขายสาขาเดิม(SSSG) และยอดขายต่อบิลที่สูงขึ้น ประกอบกับจำนวนสาขาที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งยังมีกรเติบโตของยอดขายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) โดยเฉพาะช่องทางร้านสะดวกซื้อ 7-11 ซึ่งเริ่มวางขายสินค้าในเดือนกรกฎาคม ปี 2567



### กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น:

- กำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 และในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 มีมูลค่า 280 ล้านบาท และ 756 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 26 จากไตรมาสที่ 3 ปี 2566 และร้อยละ 30 จากในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 สอดคล้องกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น
- อัตรากำไรขั้นต้นในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 65.4 ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 66.0 ในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 เนื่องจากสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรดเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่ารายได้จากร้านขนมหวานและเครื่องดื่ม อัตรากำไรขั้นต้น ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 66.1 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 64.8 ในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของรายได้และต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลงเนื่องจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นเป็นผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale)



### EBITDA และ EBITDA MARGIN:

- EBITDA ของบริษัทฯ ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 และในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 มีมูลค่า 148 ล้านบาท และ 396 ล้านบาท ตามลำดับ ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จากไตรมาสที่ 3 ปี 2566 และร้อยละ 38 จากในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 สอดคล้องกับกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้นและการบริหารค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพ
- EBITDA margin ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 ที่ร้อยละ 34.3 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 32.6 ในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 และ ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 ที่ร้อยละ 34.3 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.6 ในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรขั้นต้นของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับความสามารถของ บริษัทฯ ในการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ



### กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ:

- บริษัทฯ รายงานผลกำไรสุทธิ ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 และในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 มีมูลค่า 83 ล้านบาท และ 210 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 54 จากไตรมาสที่ 3 ปี 2566 และร้อยละ 60 จากในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 ตามลำดับ สอดคล้องกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น
- อัตรากำไรสุทธิในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 ที่ร้อยละ 19.2 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 15.8 ในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 และในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 ที่ร้อยละ 18.2 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 14.4 จากในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 เนื่องจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับความสามารถของ บริษัทฯ ในการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ



# เหตุการณ์สำคัญ

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567:



## ขยายการขายสินค้าผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด โดยวางขายสินค้าผ่านร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven

ในเดือนกรกฎาคม 2567 บริษัทฯ เริ่มวางจำหน่ายสินค้าผลิตภัณฑ์ “ขนมปังเนยใสด” ในสาขาร้านสะดวกซื้อ 7-Eleven ครอบคลุมพื้นที่ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และภาคใต้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อวางจำหน่ายให้ครอบคลุมสาขาทั่วประเทศ นอกจากนี้ในเดือนกันยายน 2567 บริษัทฯ ร่วมมือกับแบรนด์อิชี่เบค จำกัดจำหน่ายสินค้าใหม่ “ปังชั้น” หรือ “Layer Toast” ในสาขาร้าน 7-Eleven 14,000 สาขาทั่วประเทศ



## เปิดตัวแบรนด์สินค้าใหม่ “Good Grobb” และผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มขนมขบเคี้ยว (Snacks)

ในช่วงไตรมาสที่ 3 ปี 2567 บริษัทฯ ได้เปิดตัวแบรนด์สินค้าใหม่ “Good Grobb” เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มขนมขบเคี้ยว (Snacks) และได้ออกสินค้าใหม่คือ เห็ดชิตาเกะอบกรอบ และเต้าหู้อบกรอบรสถั่วลิสง และรสสมหล้า โดยเริ่มต้นวางจำหน่ายในร้านออฟเตอร์ ยู ทุกสาขา



## เปิดร้านออฟเตอร์ ยู สาขาเยาวราช ในรูปแบบ Concept Store ที่มีรูปแบบร้านและเมนูพิเศษเฉพาะสาขา

ในช่วงเดือนสิงหาคมปี 2567 บริษัทฯ ได้เปิดร้านออฟเตอร์ ยู สาขาเยาวราช ซึ่งตั้งอยู่ที่ซอยมดุดำ (เท็กซัส สุกี้) ใกล้กับ MRT วัณมิตร พร้อมเปิดตัวเมนูพิเศษสำหรับสาขาในโดยเฉพาะ เช่น เฟรนช์โทสต์รสชาติต่างๆ ขนมเทียนโมจิคุกกี้ และเครื่องดื่มจากร้านกาแฟทรवाद

## เหตุการณ์สำคัญ และทิศทางในการดำเนินงานธุรกิจ :



### มุ่งเน้นขยายสาขาร้านออฟเตอร์ ยู และแบรนด์ตุ๊กต่างๆอย่างต่อเนื่องตามเป้าหมาย

ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯ มีแผนขยายสาขาร้านออฟเตอร์ ยู เพิ่มเติมรวมทั้งสิ้น 1-2 สาขา โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการขยายสาขาไปยังพื้นที่ที่เป็นศูนย์กลางของนักท่องเที่ยว และย่านที่พิกัดอาศัยที่มีกำลังซื้อและมีลูกค้าจำนวนมากเพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงลูกค้าเป้าหมายได้อย่างครอบคลุมมากยิ่งขึ้น



### ขยายการเติบโตไปยังต่างประเทศ เปิดร้าน ออฟเตอร์ ยู สาขาแรกที่พนมเปญ

ในช่วงเดือนตุลาคม ปี 2567 บริษัทฯ ได้เปิดให้บริการร้านขนมหวาน ออฟเตอร์ ยู สาขาแรกในประเทศกัมพูชา ณ กรุงพนมเปญ โดยได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้า บริษัทฯ ยังคงมองหาโอกาสเติบโตในต่างประเทศเพิ่มเติม เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากในประเทศเพียงอย่างเดียว รวมถึงเพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว



### การรีแบรนด์ร้านกาแฟมิคก้า (Mikka Cafe)

ในช่วงไตรมาส 4 ปี 2567 บริษัทฯ มีแผนรีแบรนด์ร้านกาแฟมิคก้าจาก Mikka Café เป็น Mikka Coffee Roasters เพื่อพัฒนาและส่งเสริมแบรนด์ในการต่อยอดให้มิคก้าเป็นผู้นำตลาด และครองใจลูกค้าอย่างยั่งยืน โดยการเพิ่มความหลากหลายของเมนู เพื่อให้ครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่มมากยิ่งขึ้น



### การขยายสาขาในรูปแบบป๊อปอัพสโตร์ (Pop-up Store) ตามสถานที่ท่องเที่ยว

บริษัทฯ มีแผนเปิดร้านภายใต้คอนเซ็ปต์ After You Dairy Farm ที่ร้านอาหาร Midwinter เขาใหญ่ ระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 โดยเมนูเครื่องดื่มแบบเมนูเป็นการใช้ผลิตภัณฑ์ Grass Fed Milk จากร้าน Dairy Home และสินค้าพิเศษที่ขายในร้านได้แก่ Dairy Home Honeycomb และ Dairy Home Chocolate Malt



### After You ร่วมกับ “การบินไทย” ให้บริการเสิร์ฟขนมปังออฟเตอร์ยู 4 รสชาติ บนเครื่องบิน

ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2568 การบินไทย ให้บริการเสิร์ฟขนมปังจาก ออฟเตอร์ ยู บนเครื่องบินในชั้นประหยัด และพรีเมียม บนเส้นทางขาออกไปประเทศ และเส้นทางขาออกสู่ประเทศจีน ลาว พม่า เวียดนาม และญี่ปุ่น โดยมีทั้งหมด 4 รสชาติ ได้แก่ 1) ขนมปังเนยใสดชาไทยโบราณ 2) ขนมปังเปียกปูกระเทียม 3) ขนมปังหน้าแกงเผือก 4) ขนมปังเนยใสดน้ำตาลโตนด



# ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

## กลยุทธ์และแผนการดำเนินการ ปี 2567 :

### การขยายสาขา

- การขยายสาขาอย่างต่อเนื่องของ After You Dessert Café, Luggaw และ SCR (Song Wat Coffee Roaster)
- พัฒนารูปแบบใหม่ของร้าน Pop-up ภายใต้แนวคิดที่แตกต่างกัน
- ขยายธุรกิจ Mikka Café สู่อำเภอต่างจังหวัดเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าใหม่

### การสร้างการรับรู้ในแบรนด์ และความภักดีของลูกค้า

- เข้าร่วมงานแสดงสินค้าอาหาร
- สื่อสารเนื้อหาทางการตลาดผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์
- โปรแกรมสมาชิก After You
- การรีแบรนด์ร้านกาแฟ Mikka

### วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ และสำรวจช่องทางใหม่ ๆ

- วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับซื้อกลับบ้านและรับประทานในร้าน
- สร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ผ่านการร่วมมือเชิงกลยุทธ์
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับช่องทางโมเดิร์นเทรด
- นำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ออกแบบมาสำหรับลูกค้า OEM แต่ละราย

### มองหาตลาดใหม่อย่างต่อเนื่อง

- เจาะตลาดต่างประเทศโดยมุ่งเน้นที่ฮ่องกง กลุ่มประเทศ CLMV และตลาดตะวันออกกลาง

## พัฒนาการด้านความยั่งยืน :

### E Environment

- ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานหรือเชื้อเพลิงที่ใช้แล้วหมดไป ภายในโรงงานและสำนักงานใหญ่
- ตรวจสอบคุณภาพน้ำเสีย และติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียโดยวิธีทางชีวภาพ
- เน้นการจัดการของเหลือจากการผลิตให้เกิดประโยชน์สูงสุด และใช้บริการผู้รับกำจัดขยะที่ใช้วิธีการกำจัดขยะแบบไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม
- วางแผนการปฏิบัติงานที่ดี เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

### S Social

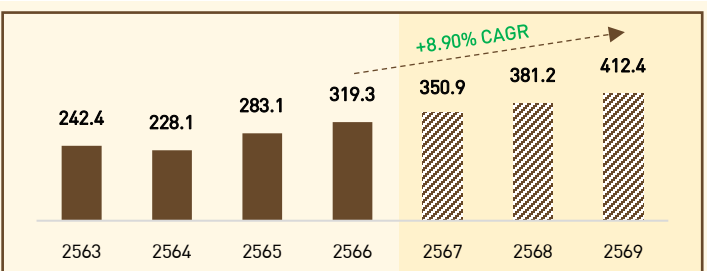
- ประกอบธุรกิจด้วยความดูแลเอาใจใส่ต่อผู้มีส่วนได้เสีย เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณ
- ช่วยเหลือและพัฒนาศักยภาพโดยมุ่งเน้นการบริจาค และการสนับสนุนการศึกษา
- เข้าร่วมโครงการอาสาสมัครระบบกวีภาสกับวิทยาลัยต่างๆ
- ให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ กับชุมชนโดยรอบในพื้นที่ดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

### G Governance

- ISO 22000 การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการความปลอดภัยของอาหาร ISO 22000:2018
- HACCP ใบรับรองระบบการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร
- GMP ใบรับรองหลักเกณฑ์การปฏิบัติที่ดีในการผลิต
- HALAL มาตรฐานฮาลาล

## สถานการณ์อุตสาหกรรมธุรกิจเครือข่ายบริการร้านอาหาร :

มูลค่าและแนวโน้มธุรกิจเครือข่ายบริการร้านอาหารในประเทศไทย (พันล้านบาท)



### คาดการณ์ตลาดธุรกิจเครือข่ายบริการร้านอาหารไทยปี 2566-2569

ภาคบริการร้านอาหารในประเทศไทยเริ่มมีการฟื้นตัวหลังจากการเปิดประเทศอย่างเต็มรูปแบบ ตลาดธุรกิจบริการร้านอาหารมีแนวโน้มฟื้นตัวต่อเนื่อง โดยในปี 2566 มูลค่าตลาดอยู่ที่ 319.3 พันล้านบาท และคาดการณ์ว่าระหว่างปี 2566 ถึงปี 2569 จะเติบโตเฉลี่ยรายปีอยู่ที่ ร้อยละ 8.90 ส่งผลให้ในปี 2569 ตลาดธุรกิจบริการร้านอาหารมีมูลค่าอยู่ที่ 412.4 พันล้านบาท

ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 บริษัทฯ มีสัดส่วนของลูกค้านำเข้า ร้อยละ 40.5 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 31.0 ในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 โดยได้รับปัจจัยสนับสนุนหลักจากการเพิ่มขึ้นของกลุ่มลูกค้าชาวมาเลเซีย



# ผลประกอบการ

## ขอบริษัทฯ:

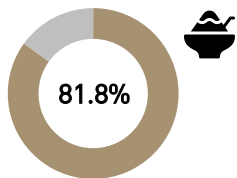
ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไตรมาสที่ 3 ปี 2567	Q3/66	Q3/67	เปลี่ยนแปลง + / (-)	9M/66	9M/67	เปลี่ยนแปลง + / (-)
หน่วย: ล้านบาท			%YoY			%YoY
รายได้จากการขาย	338	428	27%	900	1,144	27%
ต้นทุนขาย	(115)	(148)	29%	(317)	(388)	22%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>223</b>	<b>280</b>	<b>26%</b>	<b>583</b>	<b>756</b>	<b>30%</b>
รายได้อื่น	3	4	33%	10	11	10%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(100)	(115)	15%	(275)	(319)	16%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(57)	(64)	12%	(151)	(183)	21%
ต้นทุนทางการเงิน	(2)	(1)	(50%)	(3)	(3)	0%
<b>กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>67</b>	<b>104</b>	<b>55%</b>	<b>164</b>	<b>262</b>	<b>60%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(13)	(21)	62%	(33)	(52)	58%
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิของกลุ่มบริษัทฯ</b>	<b>54</b>	<b>83</b>	<b>54%</b>	<b>131</b>	<b>210</b>	<b>60%</b>

### การวิเคราะห์งบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ

#### 1. รายได้

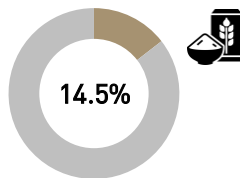
บริษัท ออฟเตอร์ ยู จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจจำหน่ายขนมหวานและเบเกอรี่ โดยบริษัทฯ แบ่งธุรกิจออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่

#### โครงสร้างรายได้ ในไตรมาส 3 ปี 2567



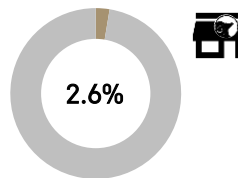
#### ร้านขนมหวาน และเครื่องดื่ม

- สินค้าปรุงสดขายในสาขา จำนวนทั้งสิ้น 61 สาขา ซึ่งดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อ "ออฟเตอร์ ยู"
- สินค้าซื้อกลับบ้าน (Take-home product) ที่ขายภายใต้สาขาร้านขนมหวานและการสั่งซื้อผ่านบริการส่งอาหาร (Food delivery services) (สัดส่วนสินค้าปรุงสดต่อสินค้าซื้อกลับบ้าน<sup>1</sup>ประมาณร้อยละ 61 ต่อร้อยละ 39)
- การขายเครื่องดื่มและขนมหวานในสาขาร้านกาแฟขนาดเล็ก จำนวนทั้งสิ้น 5 สาขา ซึ่งดำเนินธุรกิจภายใต้ชื่อ "Mikka"
- การขายผลิตภัณฑ์จากผลไม้สดในร้านลูกท้อ จำนวนทั้งสิ้น 14 สาขา
- ร้านกาแฟ Specialty จำนวนทั้งสิ้น 2 สาขา



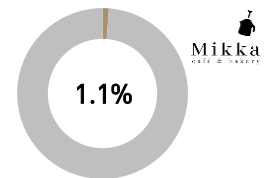
#### การขายสินค้า และวัตถุดิบ

- การขายวัตถุดิบให้กับร้านแฟรนไชส์ของมิกกา (Mikka Cafe) ในประเทศไทย และร้านขนมหวาน After You ที่ฮ่องกง
- การรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ หรือตามความต้องการของลูกค้า
- สินค้าที่ขายผ่านช่องทางออนไลน์ และที่ขายผ่านสำนักงานใหญ่



#### การขายและการจัดจวน นอกสถานที่

- การขายและการจัดจวนนอกสถานที่ เช่น บริการจัดเลี้ยงในงานแต่งงานและงานในโอกาสพิเศษ
- การออกบูธขายสินค้าตามสถานที่ต่าง ๆ (pop-up store)



#### ค่าธรรมเนียม แฟรนไชส์

- รายได้จากการรับรู้ค่าธรรมเนียมแรกเข้าและค่าธรรมเนียมอื่น ๆ รวมทั้งส่วนแบ่งจากการขายค่าสิทธิ (royalty fee) จากแฟรนไชส์ ของ "After You" ที่ฮ่องกงและแบรนด์ "Mikka"

<sup>1</sup> สัดส่วนสินค้าปรุงสดต่อสินค้าซื้อกลับบ้านคำนวณสำหรับไตรมาส 3 ปี 2567

บทสรุปผู้บริหาร

เหตุการณ์สำคัญและภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

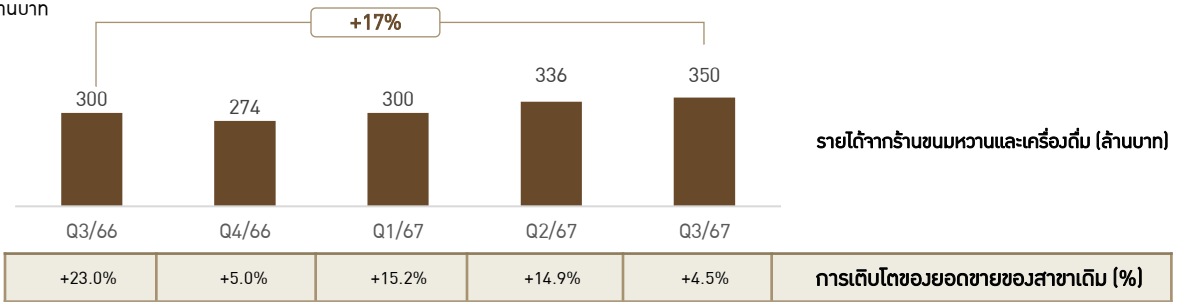


การวิเคราะห์ทางการเงิน

โครงสร้างรายได้	Q3/66	Q3/67	เปลี่ยนแปลง +/-	9M/66	9M/67	เปลี่ยนแปลง +/-
หน่วย: ล้านบาท			%YoY			%YoY
รายได้จากร้านขนมหวานและเครื่องดื่ม	300	350	17%	790	986	25%
รายได้จากการขายสินค้าและวัตถุดิบ	22	62	182%	62	106	71%
รายได้จากการขายและการจัดงานนอกสถานที่	11	11	0%	34	37	9%
รายได้จากแฟรนไชส์	5	5	0%	14	15	7%
<b>รายได้จากการขาย</b>	<b>338</b>	<b>428</b>	<b>27%</b>	<b>900</b>	<b>1,144</b>	<b>27%</b>
รายได้อื่น	3	4	33%	10	11	10%
<b>รายได้รวม</b>	<b>341</b>	<b>432</b>	<b>27%</b>	<b>910</b>	<b>1,155</b>	<b>27%</b>

Key Drivers	Q3/66	Q3/67	เปลี่ยนแปลง +/-	9M/66	9M/67	เปลี่ยนแปลง +/-
จำนวนสาขาร้านกาแฟที่เปิดตัวดำเนินการ ณ วันที่ 30 ก.ย.	59	61	3%	59	61	3%
การเติบโตของยอดขายสาขาเดิม (SSSG)	23.0%	4.5%	(18.5%)	21.1%	10.5%	(10.6%)
จำนวนสาขาอื่น ๆ ที่เปิดตัวดำเนินการ ณ วันที่ 30 ก.ย.	14	21	50%	14	21	50%

หน่วย: ล้านบาท



**YoY** ไตรมาส 3 ปี 2567 vs ไตรมาส 3 ปี 2566

- **รายได้จากร้านขนมหวานและเครื่องดื่ม** ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 มีมูลค่า 350 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 50 ล้านบาท หรือร้อยละ 17 จากไตรมาสที่ 3 ปี 2566 จากการเติบโตของยอดขายสาขาเดิม(SSSG) ยอดขายต่อบิลที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ประกอบด้วยจำนวนสาขาร้านกาแฟที่เพิ่มขึ้น 2 สาขา โดยในไตรมาส 3 ปี 2566 มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 59 สาขา ในขณะที่ไตรมาส 3 ปี 2567 มีจำนวน 61 สาขา
- **รายได้จากการขายสินค้าและวัตถุดิบ** ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 มีมูลค่า 62 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 40 ล้านบาท หรือร้อยละ 182 จากไตรมาสที่ 3 ปี 2566 โดยมีสาเหตุมาจากการเติบโตของยอดขายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) โดยเฉพาะช่องทางร้านสะดวกซื้อ 7-11 ซึ่งเริ่มวางขายสินค้าในเดือนกรกฎาคม ปี 2567
- **รายได้จากการขายและการจัดงานนอกสถานที่** ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 มีมูลค่า 11 ล้านบาท ไม่เปลี่ยนแปลงจากไตรมาสที่ 3 ปี 2566
- **รายได้จากค่าธรรมเนียมแฟรนไชส์** ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 มีมูลค่า 5 ล้านบาท ไม่เปลี่ยนแปลงจากไตรมาสที่ 3 ปี 2566

**9M** งวด 9 เดือนแรกปี 2567 vs งวด 9 เดือนแรกปี 2566

- **รายได้จากร้านขนมหวานและเครื่องดื่ม** ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 มีมูลค่า 986 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 196 ล้านบาท หรือร้อยละ 25 จากในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 เนื่องจากการเติบโตของยอดขายสาขาเดิม(SSSG) ยอดขายต่อบิลที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน และจำนวนสาขาร้านกาแฟที่เพิ่มขึ้น 2 สาขา โดยในงวด 9 เดือนแรก ปี 2566 มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 59 สาขา ในขณะที่งวด 9 เดือนแรก ปี 2567 มีจำนวน 61 สาขา
- **รายได้จากการขายสินค้าและวัตถุดิบ** ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 มีมูลค่า 106 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 44 ล้านบาท หรือร้อยละ 71 จากในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 โดยมีสาเหตุมาจากรายได้จากลูกค้าเดิมเพิ่มขึ้นและการเติบโตของยอดขายผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด (Modern Trade) โดยเฉพาะช่องทางร้านสะดวกซื้อ 7-11 ซึ่งเริ่มวางขายสินค้าในเดือนกรกฎาคม ปี 2567
- **รายได้จากการขายและการจัดงานนอกสถานที่** ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 มีมูลค่า 37 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท หรือร้อยละ 9 จากในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 เนื่องจากการเติบโตของยอดขายต่อจุดที่เพิ่มขึ้น
- **รายได้จากค่าธรรมเนียมแฟรนไชส์** ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 มีมูลค่า 15 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1 ล้านบาท หรือร้อยละ 7 จากในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 เนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งค่าธรรมเนียมในส่วนของบริษัทร้านขนมหวาน After You สาขาช่วงก

บทสรุปผู้บริหาร

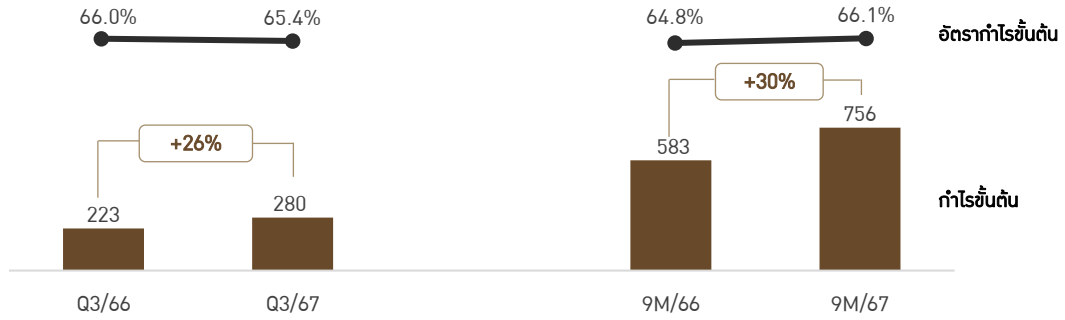
เหตุการณ์สำคัญและภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ



การวิเคราะห์ทางการเงิน

2. กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น:

หน่วย: ล้านบาท



กำไรขั้นต้น = รายได้จากการขาย - ต้นทุนขาย

ต้นทุนขาย ประกอบด้วยวัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ สินค้าสำเร็จรูป วัสดุและอุปกรณ์ต่าง ๆ เมินเดือนและค่าแรงงานพนักงานฝ่ายผลิต ค่าเสื่อมราคาโรงงาน อุปกรณ์เครื่องจักรเครื่องใช้ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสถานที่ของฝ่ายผลิต โดยต้นทุนขายหลักของบริษัทฯ คือ วัตถุดิบ

YoY

ไตรมาส 3 ปี 2567 vs ไตรมาส 3 ปี 2566

- กำไรขั้นต้น ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 มีมูลค่า 280 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 57 ล้านบาท หรือร้อยละ 26 จากไตรมาสที่ 3 ปี 2566 สอดคล้องกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น
- อัตรากำไรขั้นต้น ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 65.4 ลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 66.0 ในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 เนื่องจากในไตรมาสนี้บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายสินค้าผ่านช่องทางโมเดิร์นเทรด(Modern Trade) เพิ่มขึ้น ซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่ารายได้จากร้านขนมหวานและเครื่องดื่ม

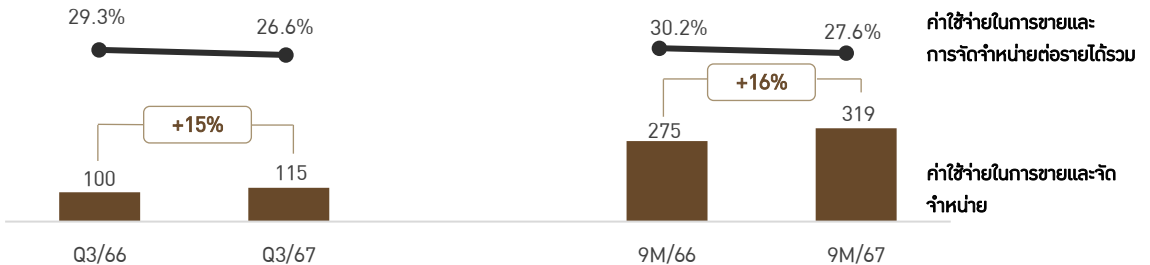
9M

งวด 9 เดือนแรกปี 2567 vs งวด 9 เดือนแรกปี 2566

- ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น เท่ากับ 756 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 173 ล้านบาท หรือร้อยละ 30 จากในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 สอดคล้องกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น
- อัตรากำไรขั้นต้น ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 เท่ากับร้อยละ 66.1 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 64.8 ในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเติบโตของรายได้ รวมถึงต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลงเนื่องจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นเป็นผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of scale) ประกอบกับความสามารถในการบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพของบริษัทฯ

3. ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย:

หน่วย: ล้านบาท



ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายพนักงานประจำสาขา ค่าเช่าสถานที่ของร้านขนมหวาน ค่าเช่าอุปกรณ์ ค่าสาธารณูปโภค และค่าใช้จ่ายในการขายอื่น ๆ เช่น ค่าใช้จ่ายในการตลาดและการส่งเสริมการขาย และค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในสาขา

YoY

ไตรมาส 3 ปี 2567 vs ไตรมาส 3 ปี 2566

- ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 มีมูลค่า 115 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 15 ล้านบาท หรือร้อยละ 15 จากไตรมาสที่ 3 ปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน ค่าเช่าพื้นที่สาขา และค่าขนส่ง
- ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายต่อรายได้รวม ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 26.6 ปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 29.3 ในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 เนื่องจากสัดส่วนของรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นมากกว่าสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขาย และความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพของบริษัทฯ

9M

งวด 9 เดือนแรกปี 2567 vs งวด 9 เดือนแรกปี 2566

- ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย เท่ากับ 319 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวเพิ่มขึ้น 44 ล้านบาท หรือร้อยละ 16 จากในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าเช่าพื้นที่สาขา
- ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายต่อรายได้รวม ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 เท่ากับร้อยละ 27.6 ปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 30.2 จากในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 เนื่องจากสัดส่วนของรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นมากกว่าสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขาย และความสามารถในการบริหารค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพของบริษัทฯ

บทสรุปผู้บริหาร

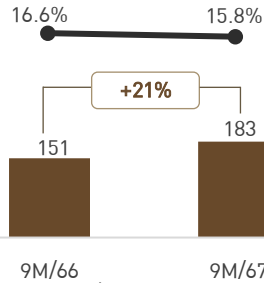
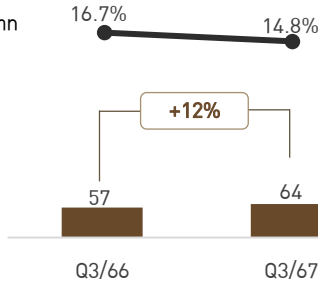
เหตุการณ์สำคัญและภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ



การวิเคราะห์ทางการเงิน

4. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร:

หน่วย: ล้านบาท



ค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** ประกอบด้วยเงินเดือนและค่าแรงพนักงานสำนักงานใหญ่ ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา ค่าที่ปรึกษาและค่าธรรมเนียมวิชาชีพ ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์และค่าตัดจำหน่าย การขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่าก่อนกำหนด และค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น ๆ เช่น ค่าเช่าอาคารสำนักงาน โรมาน และคลังเก็บสินค้า ค่าสาธารณูปโภค ค่าใช้จ่ายสำนักงานและเบ็ดเตล็ด ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับภาษีอากร

YoY

ไตรมาส 3 ปี 2567 vs ไตรมาส 3 ปี 2566

- **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 มีมูลค่า 64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7 ล้านบาท หรือร้อยละ 12 จากไตรมาสที่ 3 ปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงาน
- **ค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม** ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 14.8 ปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 16.7 ในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 เนื่องจากสัดส่วนของรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นมากกว่าสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบกับความสามารถในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

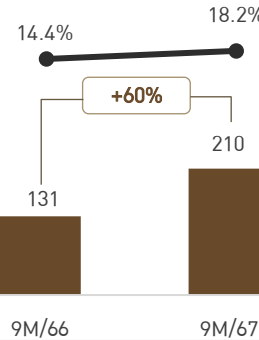
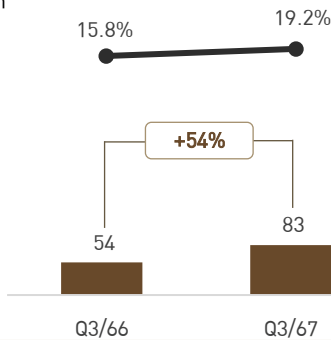
9M

งวด 9 เดือนแรกปี 2567 vs งวด 9 เดือนแรกปี 2566

- ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 บริษัทฯ มี**ค่าใช้จ่ายในการบริหาร** เท่ากับ 183 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 32 ล้านบาท หรือร้อยละ 21 จากในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายพนักงานและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่นๆ ตามการขยายตัวของธุรกิจ
- **ค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม** ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 เท่ากับร้อยละ 15.8 ปรับตัวดีขึ้นจากร้อยละ 16.6 ในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 เนื่องจากสัดส่วนของรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นมากกว่าสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ประกอบกับความสามารถในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ:

หน่วย: ล้านบาท



อัตรากำไรสุทธิ

กำไรสุทธิ

YoY

ไตรมาส 3 ปี 2567 vs ไตรมาส 3 ปี 2566

- บริษัทฯ มี**ผลกำไรสุทธิ** ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 มูลค่า 83 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท หรือร้อยละ 54 จากไตรมาสที่ 3 ปี 2566 สอดคล้องกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น
- **อัตรากำไรสุทธิ** ในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 19.2 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 15.8 ในไตรมาสที่ 3 ปี 2566 เนื่องจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับความสามารถของของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9M

งวด 9 เดือนแรกปี 2567 vs งวด 9 เดือนแรกปี 2566

- ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 บริษัทฯ มี**ผลกำไรสุทธิ** เท่ากับ 210 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 79 ล้านบาท หรือร้อยละ 60 จากในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 สอดคล้องกับรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น
- **อัตรากำไรสุทธิ** ในงวด 9 เดือนแรกปี 2567 เท่ากับร้อยละ 18.2 เพิ่มขึ้นจากอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 14.4 ในงวด 9 เดือนแรกปี 2566 เนื่องจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น รวมถึงต้นทุนต่อหน่วยที่ลดลงเนื่องจากปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้นเป็นผลให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of scale) ประกอบกับความสามารถของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ



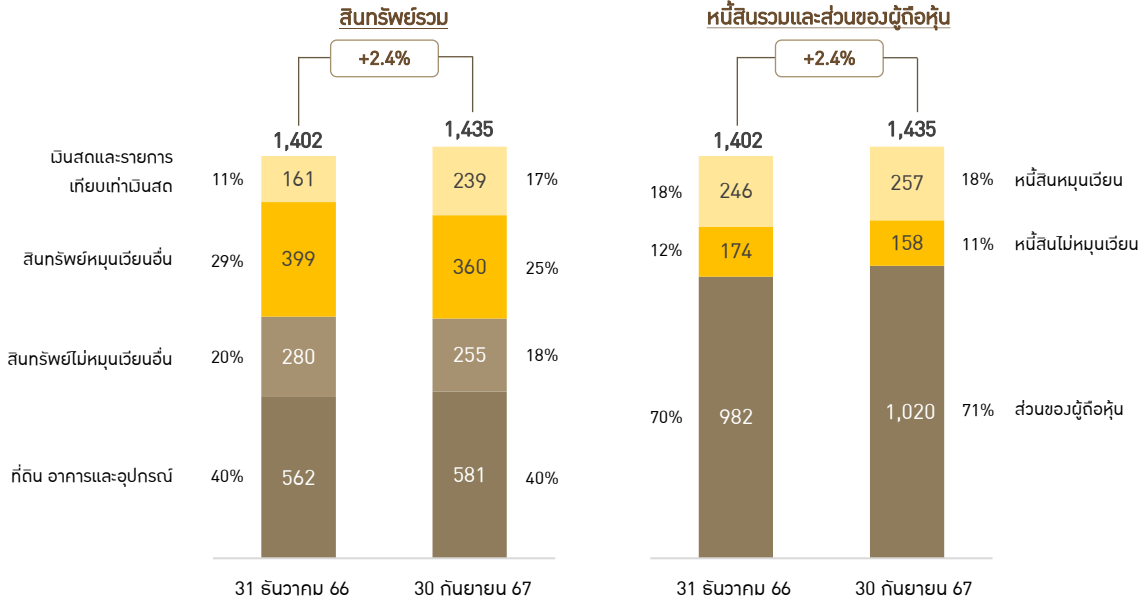


6. ต้นทุนทางการเงิน:

ต้นทุนทางการเงิน เกิดจากการรับรู้ออกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า จากการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 บริษัทฯ ไม่มีเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

หน่วย: ล้านบาท



**A** สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมมูลค่า 1,435 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.4 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยรายละเอียดของการเพิ่มขึ้น มีดังนี้

- **เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด:** เพิ่มขึ้น 78 ล้านบาท จากรายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น และเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนที่ครบกำหนด หักด้วยการจ่ายเงินปันผลประจำปี
- **สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น:** ลดลง 39 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการขายเงินลงทุนที่ครบกำหนด 82 ล้านบาท หักด้วยลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือที่เพิ่มขึ้น 35 ล้านบาท และ 7 ล้านบาท ตามลำดับ
- **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น:** ลดลง 25 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการตัดจำหน่ายค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

**L** หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมมูลค่า 415 ล้านบาท ลดลง 5 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.2 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยรายละเอียดของการลดลง มีดังนี้

- **หนี้สินหมุนเวียน:** เพิ่มขึ้น 11 ล้านบาท จากเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท เจ้าหนี้อื่น ๆ และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย 18 ล้านบาท หักด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่าและภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่ลดลง 17 ล้านบาท และ 5 ล้านบาท ตามลำดับ
- **หนี้สินไม่หมุนเวียน:** ลดลง 16 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า

**E** ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมมูลค่า 1,020 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 38 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.9 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีสาเหตุหลักจากกำไรที่เพิ่มขึ้นจำนวน 210 ล้านบาท ในงวด 9 เดือนแรก ปี 2567 หักด้วยการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2566 มูลค่ารวม 171 ล้านบาท ในเดือนพฤษภาคม ปี 2567